



2026

DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS DO 2º TRIMESTRE PARA PAGAMENTO DE OUTORGA VARIÁVEL 2

NOVA FONTE LUMINOSA S.A.



SUMÁRIO

RELATÓRIO DE RECEITAS	03
-----------------------	----

RELATÓRIO DE RECEITAS POR EQUIPAMENTO	04
--	----

NOTA PESQUISA DE SATISFAÇÃO	06
--------------------------------	----

CÁLCULO DE PAGAMENTO DE OUTORGA VARIÁVEL 2	10
---	----

RELATÓRIO RECEITAS

RESUMO RECEITA LÍQUIDA NOVA FONTE LUMINOSA

2º TRIMESTRE DE 2026

Em reais

	ABR	MAI	JUN	2º TRIM.
RECEITA BRUTA	124.263	99.888	109.606	333.756
Área Externa	65.160	160	160	65.480
Arena da Fonte	40.000	40.000	40.000	120.000
Centro de Convenções	19.103	34.728	44.446	98.276
Gigantão	-	-	-	-
Pavilhão Multiuso	-	25.000	25.000	50.000
Impostos	(11.507)	(9.275)	(10.138)	(30.921)
PIS	(2.052)	(1.653)	(1.808)	(5.514)
COFINS	(9.455)	(7.622)	(8.330)	(25.407)
RECEITA LÍQUIDA	112.755	90.612	99.467	302.835



RELATÓRIO RECEITAS POR EQUIPAMENTO

ARENA FONTE LUMINOSA

Em reais

2º TRIMESTRE DE 2026

RECEITAS	ABR	MAI	JUN	2º TRIM
Locação da Arena - Ferroviária SAF	40.000	40.000	40.000	120.000
TOTAL RECEITAS ARENA	40.000	40.000	40.000	120.000

CENTRO DE CONVENÇÕES

Em reais

2º TRIMESTRE DE 2026

RECEITAS	ABR	MAI	JUN	2º TRIM
FEDERAÇÃO DAS ASSOCIAÇÕES DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DO ESTADO DE SP	6.660	-	-	6.660
IGREJA MISSÃO ENCORAJAMENTO	12.443	12.443	12.446	37.331
GT TEATRO	-	20.785	-	20.785
PAULO ISIDORIO DE CARVALHO KOSCAK	-	1.500	-	1.500
NEOJADON SERVICOS LTDA	-	-	10.000	10.000
ASSOCIACAO SÃO BENTO DE ENSINO	-	-	10.000	10.000
LUCIANO DOS REIS	-	-	12.000	12.000
TOTAL RECEITAS CENTRO DE CONVENÇÕES	19.103	34.728	44.446	98.276

RELATÓRIO RECEITAS POR EQUIPAMENTO

PAVILHÃO MULTIUSO

2º TRIMESTRE DE 2026

Em reais

RECEITAS	ABR	MAI	JUN	2º TRIM
VPM MARKETING E EVENTOS LTDA	-	25.000	-	25.000
CENA PUBLICIDADE & COMUNICACAO LTDA	-	-	25.000	25.000
TOTAL RECEITAS PAVILHÃO	-	25.000	25.000	50.000

ÁREA EXTERNA

2º TRIMESTRE DE 2026

Em reais

RECEITAS	ABR	MAI	JUN	2º TRIM
VPM MARKETING E EVENTOS LTDA	65.000	-	-	65.000
LEXOTRIL SERVICOS EM MIDIA PUBLICITARIA LTDA	160	160	160	480
TOTAL RECEITAS PAVILHÃO	65.160	160	160	65.480

NOTA PESQUISA DE SATISFAÇÃO

A nota final da pesquisa de satisfação dos usuários foi calculada com base nos critérios detalhados na tabela abaixo, considerando o peso de cada indicador e a nota média atribuída pelos usuários no decorrer das pesquisas.

Pesquisa de satisfação do usuário

Dimensão de avaliação	Indicador	Sigla	Peso indicador	Nota Pesquisa Satisfação	Nota equivalente	NFPS
Zeladoria	Limpeza	PE01	10%	4,29	0,86	0,09
	Qualidade e atualidade de equipamentos	PE02	10%	4,31	0,86	0,09
	Gramado	N/A	N/A			
Uso do Espaço	Aulas e atividades extras de lazer, cultura e esporte	PE03	30%	4,51	0,90	0,27
Bem - estar	Segurança	PE04	8%	4,51	0,90	0,07
	Serviços ambulatoriais	PE05	6%	4,28	0,86	0,05
	Acessibilidade	PE06	6%	4,51	0,90	0,05
	Serviço de orientação	PE07	7,50%	4,40	0,88	0,07
Experiência do Usuário	Ações de valorização do Patrimônio histórico	PE08	7,50%	4,51	0,90	0,07
	Atividades e eventos	PE09	7,50%	4,51	0,90	0,07
	Alimentos e bebidas	PE10	7,50%	4,51	0,90	0,07
NFPS FINAL						0,89

Base de cálculo

$$\text{NFPS} = \text{PE01} * 10\% + \text{PE02} * 10\% + \text{PE03} * 30\% + \text{PE04} * 8\% + \text{PE05} * 6\% + \text{PE06} * 6\% + \text{PE07} * 7,5\% + \text{PE08} * 7,5\% + \text{PE09} * 7,5\% + \text{PE10} * 7,5\%$$

$$\text{NFPS} = 4,29/5 * 10\% + 4,31/5 * 10\% + 4,51/5 * 30\% + 4,51/5 * 8\% + 4,28/5 * 6\% + 4,51/5 * 6\% + 4,40/5 * 7,5\% + 4,51/5 * 7,5\% + 4,51/5 * 7,5\% + 4,51/5 * 7,5\%$$

$$\text{NFPS FINAL} = 0,89$$

QUESTIONÁRIO PARA NOTA DE DESEMPENHO – PODER CONCEDENTE

Avaliação dos Indicadores do Sistema de Mensuração de Desempenho do Contrato de Concessão

DADOS DA AVALIAÇÃO		
PERÍODO AVALIADO:	Abril / Maio / Junho	DATA DO ENVIO DA NOTA: 21/07/2026
NOTA FINAL (NFI):	0,78	OFÍCIO / REFERÊNCIA:
RESPONSÁVEL PELO PREENCHIMENTO: Carlos Eduardo Delbon		

1 - Quais critérios objetivos foram utilizados para atribuição das notas de cada indicador avaliado?

Solicitamos, sempre que possível, o encaminhamento ou indicação dos documentos utilizados como base da avaliação

- A atribuição das notas observou os critérios estabelecidos no Contrato de Concessão, seus anexos e no Sistema de Mensuração de Desempenho realizado pela Comissão de Fiscalização.

2 - Para cada indicador, quais evidências, registros, ocorrências, relatórios, fotos, atas ou apontamentos fundamentaram a nota atribuída?

Solicitamos, sempre que possível, o encaminhamento ou indicação dos documentos utilizados como base da avaliação.

- As atribuições foram fundamentadas em inspeções presenciais na Arena da Fonte.

3 - Nos indicadores que apresentaram variação de nota em relação ao período anterior, quais fatores motivaram a alteração?

Favor indicar, sempre que possível, os aspectos que contribuíram para aumento, redução ou manutenção da pontuação.

- Condições atuais do gramado;
- Acessibilidade com espaço reduzido na arquibancada;
- Eficácia na segurança.

4 - Nos indicadores que receberam notas intermediárias ou inferiores, quais critérios foram considerados parcialmente atendidos ou não atendidos?

Solicitamos esclarecer quais pontos ainda demandam adequação, correção ou melhoria.

- LIMPEZA - Observado que no interior do Centro de Eventos encontra-se acúmulo de material próximo a cabine de entrada da CPFL, com a possibilidade de risco de incêndio causando transtorno ao Complexo.

5 - Quais melhorias o Poder Concedente sugere para evolução das notas nos próximos ciclos?

Solicitamos sugestões objetivas de ações corretivas, operacionais, de manutenção ou gestão que possam contribuir para o aprimoramento dos indicadores.

- Recomenda-se que a Concessionária intensifique as ações de manutenção preventiva, mantenha um cronograma periódico de limpeza e conservação e assegure comunicação contínua com a Comissão de Fiscalização, especialmente quanto à eventual retirada de bens móveis, semoventes, estruturas de iluminação e demais componentes entregues juntamente com os equipamentos públicos no momento da concessão.

6 - Houve alguma ocorrência específica no período avaliado que tenha impactado negativamente ou positivamente a nota?

Em caso positivo, solicitamos a identificação da ocorrência, data aproximada, local, indicador impactado e efeito na pontuação.

- Nada a relatar.

7 - A avaliação considerou inspeção presencial, deliberação em reunião da comissão, manifestação de usuários ou outro método de aferição?

Solicitamos indicar a metodologia utilizada para atribuições das notas.

- A comissão de Fiscalização realizou inspeção presencial no dia 21 de julho, terça feira.

8 - Há recomendações formais da Comissão de Fiscalização para o próximo período de avaliação?

Solicitamos que eventuais recomendações sejam encaminhadas juntamente com a nota, para permitir acompanhamento, plano de ação e melhorias.

- Sim. Recomenda-se que a Concessionária mantenha a execução do plano de manutenção preventiva
- Apresentar do plano de intervenções estabelecidas no Contrato de Concessão, visto proximidade da data de início. (agosto /2026)

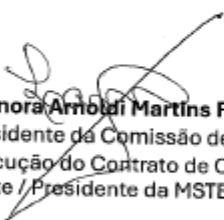
JUSTIFICATIVA DA VARIAÇÃO DAS NOTAS POR INDICADOR (Comparativo com o período anterior)

INDICADOR	NOTA ATUAL	NOTA ANTERIOR	JUSTIFICATIVA DA AVALIAÇÃO
Limpeza	4,0	4,33	
Qualidade e atualidade dos equipamentos	4,0	3,0	
Gramado	5,0	4,83	
Uso do Espaço (aulas e atividades extras)	3,0	3,0	
Segurança	4,5	4,0	
Acessibilidade	3,0	4,0	

OBSERVAÇÕES COMPLEMENTARES:

Foram vistoriados apenas os seguintes equipamentos: Arena da Fonte e área externa do Centro de Eventos de Araraquara. Recomenda-se a retirada dos resíduos de capina. Solicita-se, ainda, que a Concessionária preste esclarecimentos sobre a continuidade do acesso para cadeirantes em toda a extensão do Setor 4, da Arena da Fonte, interrompido em razão da instalação de novo acesso de saída de emergência.

Agradecemos a oportunidade e a parceria e permanecemos à disposição.

LOCAL E DATA:	NOME E ASSINATURA DO RESPONSÁVEL PELO PREENCHIMENTO:
Araraquara, 21 de julho de 2026.	 Carlos Eduardo Delbon Membro da Comissão de Gestão e Fiscalização da Execução do Contrato de Concessão do Complexo Arena da Fonte/ Diretor de Patrimônio da MSTEP S/A
	 Leonora Arnoldi Martins Ferreira Presidente da Comissão de Gestão e Fiscalização da Execução do Contrato de Concessão do Complexo Arena da Fonte / Presidente da MSTEP S/A

CÁLCULO OUTORGA VARIÁVEL 2

Cálculo do pagamento de outorga variável 2, nos termos do contrato de Concessão N.º 5854-2023 – Livro 08 – Folhas n.º 001 a 527 CONCORRÊNCIA PÚBLICA Nº 008/2023 PROCESSO LICITATÓRIO Nº 1953/2023.

PARCELA DE OUTORGA VARIÁVEL 2

"2.4. A PARCELA DE OUTORGA VARIÁVEL 2 incide trimestralmente, em montante resultante da aplicação de alíquota sobre a totalidade da receita líquida da Concessionária, considerado o resultado do FATOR DE DESEMPENHO, nos termos do ANEXO V –SISTEMA DE MENSURAÇÃO DE DESEMPENHO.2.5. O valor da PARCELA DE OUTORGA VARIÁVEL2 se limitará a 1% (um por cento) da receita líquida anual da CONCESSIONÁRIA, desconsiderada a incidência da PARCELA DE OUTORGA VARIÁVEL 1."

"2.6. A PARCELA DE OUTORGA VARIÁVEL 2 deverá incidir, pela primeira vez, a partir do primeiro mês de janeiro ou julho, o que vier antes, após o término do PERÍODO DE TRANSIÇÃO DA CONCESSÃO.2.7. A PARCELA DE OUTORGA VARIÁVEL 2 deverá ser paga em até 50 (cinquenta) dias do encerramento do trimestre avaliado nos termos do ANEXO V –SISTEMA DE MENSURAÇÃO DE DESEMPENHO, exceto no último trimestre civil de cada ano, caso em que deverá ser paga em até 100 (cem) dias do encerramento do trimestre.2.8. O cálculo para o pagamento do valor da OUTORGA VARIÁVEL 2 se dará observada a seguinte fórmula:"

$$\text{Pov2} = (1 - \text{FDE}) \times 1\% \times \text{RLTA_FDE}$$

Em que:

POV2 = Outorga Variável 2

FDE = Fator de Desempenho

RLTA_FDE = Receita líquida do Trimestre de Aferição do FDE

2.9. cálculo de aferição do FATOR DE DESEMPENHO seguirá os parâmetros estipulados no ANEXO V –SISTEMA DE MENSURAÇÃO DE DESEMPENHO.

FDE - FATOR DE DESEMPENHO

1.3 Serão utilizados dois instrumentos distintos para a mensuração do FDE:

1.3.1 Avaliação de Desempenho pelo Poder Concedente; e

1.3.2 Pesquisa de Satisfação do Usuário.

CÁLCULO OUTORGA VARIÁVEL 2

6.1.1 O cálculo do FDE será realizado trimestralmente e incidirá sob a PARCELA DE OUTORGA VARIÁVEL no período sucessivo à sua aferição.

6.1.2 O FATOR DE DESEMPENHO (FDE) será calculado de forma que o peso da avaliação do PODER CONCEDENTE será de **40% (quarenta por cento)** e a nota referente à percepção do USUÁRIO aferida na pesquisa de satisfação terá o peso de **60% (sessenta por cento)**, conforme a fórmula a seguir:

CÁLCULO

	FDE	RESULTADO	REFERÊNCIA	PESO	
NFID		0,78	A	40%	0,31
NFPS		0,89	B	60%	0,53
				TOTAL	0,85

RECEITA TRIMESTRAL TOTAL 302.834,82 C

FÓRMULA - VALOR TOTAL **466,37**

O VALOR PAGO AO PODER CONCEDENTE É DE **R\$ 466,37**



COMPROVANTE DE PAGAMENTO



Comprovante de Transferência

TED

Valor total: **R\$ 466,37**



Somos uma Instituição de Pagamento que realiza diversas transações em nosso próprio sistema. Seu pagamento é liquidado pelo FitBank ou por outra instituição parceira. Saiba mais em www.fitbank.com.br/hub-de-pagamentos

Informações da Transferência

Favorecido: **MUNICIPIO DE ARARAQUARA**

CPF/CNPJ do titular: *****.276.128/0001-****

Descrição: -

Tags: -

Banco: **Banco do Brasil**

Agência: **0082**

Conta Corrente: **113092-7**

Data/Hora: **07/08/2026 00:00:00**

Conta Debitada - Instituição de pagamentos (Lei 12.865/2013)

Nome:

CPF/CNPJ: **51.***.***/0001-36**

Banco: **450**

Agência: **0001**

Conta: **11336937624-8**

Transação Liquidada por FITS IP

Controle/Protocolo:

Protocolo Interno: **226bad64fed44fc2a6886fd6fc5f8310**

Comprovante gerado em: **10/08/2026 13:55:33**



Sistema de gestão completo para seu negócio com emissão de boletos a R\$ 1,89 e pix gratuitos - conheça: www.omie.com.br
Nossa equipe de atendimento está sempre pronta para ajudar: www.omie.com.br/suporte



DISTRITO
ARARAQUARA